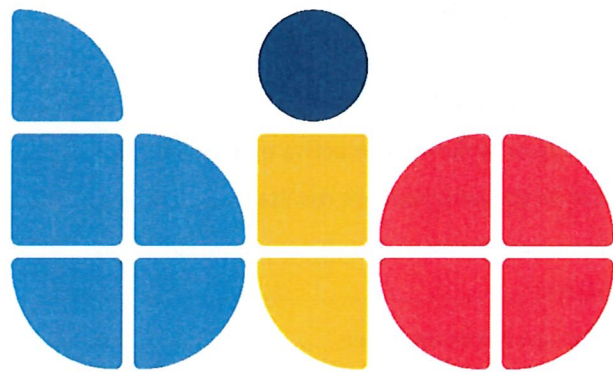


# Jaarverslag 2023

**Stichting  
Bio-Kinderrevalidatie**



**vakantie  
oord**

## Inhoud

<b>1. Bestuursverslag 2023</b> .....	<b>2</b>
1.1. Een overzicht van 2023.....	2
1.2. Activiteiten .....	3
1.3. Stichting Bio-Kinderrevalidatie .....	7
1.4. Financiële resultaten .....	10
1.5. Risicomanagement .....	11
1.6. Integriteit.....	12
1.7. Vooruitblik en begroting 2024.....	13
1.8. Tot slot .....	15
<b>2. Jaarrekening 2023</b> .....	<b>16</b>
2.1. Balans per 31 december 2023 (na resultaatbestemming) .....	16
2.2. Staat van baten en lasten over 2023 .....	17
2.3. Waarderingsgrondslagen.....	19
2.3.1. Algemene grondslagen voor de jaarrekening.....	19
2.3.2. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva .....	20
2.3.3. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat .....	23
2.3.4. Overig .....	24
2.4. Toelichting op de balans .....	25
2.5. Toelichting op de staat van baten en lasten .....	33
2.6. Bijlage 1: Specificatie Bestemmingsfonds .....	41
<b>3. Vaststelling en goedkeuring</b> .....	<b>42</b>
3.1. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening door Algemeen Bestuur .....	42
3.2. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant .....	43

# 1. Bestuursverslag 2023

## 1.1. Een overzicht van 2023

In het jaar 2023 heeft het Bio Vakantieoord ruim 78% bezetting ervaren. In de schoolvakanties heeft het park met een wachtlijst te maken en kunnen we zelfs niet alle gasten een fijne aangepaste vakantie bieden. Er is een enorme vraag naar vakanties voor de doelgroep en daarom zijn wij in 2023 uitgebreid naar 21 bungalows en 6 glampingtenten, volledig voorzien van alle noodzakelijke hulpmiddelen om gezinnen met een meervoudig gehandicapt kind een droomvakantie te kunnen bieden.

**Het financiële resultaat van 2023 overtreft ruimschoots het budget. Het totale saldo van baten en lasten is € 3.795.843 tegen een budget van € -165.740. Dit behoeft direct een nadere toelichting: In het behaalde resultaat zijn giften/bijdrages voor een heel bijzonder project verwerkt: namelijk de bouw van 2 nieuwe paviljoens en 2 kleinere projecten, hiermee is totaal € 3.000.000 gemoeid. Wat resteert is nog steeds een heel mooi resultaat van € 795.843 waarmee het verlies van € 609.279 in het tegenvallende jaar 2022 is goedge maakt.**

Samengevat kunnen we stellen dat we een heel bijzonder jaar achter ons laten met veel hoogtepunten:

- Op het Bio Vakantieoord zijn in 2023 meer gasten ontvangen dan ooit tevoren. Met de nieuwe opzet van 21 vakantiehuizen is een bezetting gehaald van 78%. Een topprestatie, met een omzet die ook nog nooit behaald is.
- Erg mooie tevredenheidsscore van onze gasten, we scoren een 8,6 op de schaal van 1 tot 10.
- In 2023 heeft de CBF controle weer plaatsgevonden en het goede doel Bio Vakantieoord heeft weer voor de komende 3 jaar de certificering ontvangen.
- De bijdrage van de 6 nieuwe glampingtenten heeft mede gezorgd voor een wauw-effect onder de gasten die het uitgeprobeerd hebben. Omdat het concept 'aangepaste glampingtent' nog heel nieuw is, zullen wij in 2024 een nog grotere bezetting verwachten.
- Dit jaar hebben vele sponsors en donateurs ons extra beloond voor onze inzet en daardoor hebben we dit jaar het project Speelplezier volledig kunnen uitvoeren en openen. Ook door bijzondere giften vanuit nalatenschappen zijn er extra projecten gefinancierd. Daarnaast zijn er gesprekken met de monumentenwacht over de inzet van de SIM subsidie, die wij sinds 2023 ontvangen voor de komende 6 jaar.
- De plannen voor de nieuwbouw bij het Bio Vakantieoord om de wachtlijsten aan te pakken en nieuwe markten te kunnen aanboren, zijn in volle voorbereiding. Er zijn 2 grote giften ontvangen om paviljoens 7 en 9 volgens het oorspronkelijke plan van architect J.J.P. Oud uit te voeren. Er is veel contact met de gemeente en de betrokken leveranciers.
- Bio Film Soirée heeft ook in 2023 weer plaats gevonden, op vrijdag 24 maart, met een prachtige opbrengst voor het Bio Vakantieoord.
- Dit jaar waren er weer veel vrijwilligers op het Vakantieoord. Een nieuwe vrijwilligerscoördinator werd geworven en alle schoolvakantieweken genoten van de aanwezigheid van vrijwillige animatieteams. In totaal leveren 100 vrijwilligers hun bijdrage aan het Bio Vakantieoord.
- De klusdagen zijn in 2023 weer goed ingezet, wij hebben bijvoorbeeld klussers ontvangen van Molecaten Campings en Vakantieparken, Rabobank, IMI, Van Dorp Installaties, IDEX Corporate met een internationale gift, het ministerie van VWS, Kiwanis (die ons meerdere zaterdagen heeft geholpen met diverse klussen en ook bij AMZAF een bijzondere happening op ons terrein in juli 2023) en de Lions. Het Melvin Jones golftoernooi zorgde in 2023 ook voor een mooie opbrengst voor Bio.

- Door voor het eerst te adverteren over nalatenschappen, hebben wij meer bekendheid gegeven aan dit precaire onderwerp. Wij zijn aangesloten bij Toegift.nl en mede door deze bundeling van goede doelen, kunnen mensen bewuster omgaan met hun wensen in hun testament en beter aan ons denken.
- Een commissie is opgericht voor 100 jaar Bio in 2027. We beginnen met het verzamelen van heel veel historische informatie en mogelijkheden omtrent dit bijzondere moment.
- In 2023 was er veel aandacht voor E-gaming, omdat we nu een echte game-kamer op het Bio Vakantieoord hebben. Een van onze ambassadeurs Joost Bouhof helpt om dit te boosten.
- Ook de beleggingen in het algemeen hebben het in 2023 beter gedaan en daarmee de schade van 2022 weer een beetje goed gemaakt.

## 1.2. Activiteiten

Aan de hand van onze belanghebbenden worden de activiteiten uit het jaar 2023 toegelicht.

**GASTEN:** De gasten van Bio Vakantieoord (en de ruiters van de Bio Manege) zijn onze primaire belanghebbenden. Stichting Bio-Kinderrevalidatie besteedt veel aandacht aan zorgvuldige communicatie met hen, voorafgaand aan, tijdens en na afloop van een bezoek bij het Bio Vakantieoord. Op continue basis worden gestructureerde gastenevaluaties uitgevoerd. De uitkomsten krijgen uitgebreid aandacht en worden uitgewerkt in actieplannen. De communicatie met de gasten en ook de omgang met en afhandeling van klachten vormen belangrijke onderdelen van het beleid. Onze gasttevredenheidsscore lag ook in 2023 op een 8,6 op een schaal van 0 tot 10. Het aantal gasten is in 2023 gestegen ten opzichte van vorig jaar, we hebben de hoogste bezetting sinds ons bestaan, namelijk 78%! Er is zelfs een wachtlijst in de schoolvakanties. Met 6 glampingtenten kunnen we deze wachtlijst iets verkleinen, maar uitbreiding is zeker een wens. De vraag uit de markt blijft stijgen en wij verwachten voor komend jaar wederom een groei in het aantal gasten.

Niet alle collega-instellingen hebben dezelfde positieve trend. De reden dat dit bij ons het geval is, vindt zijn oorzaak in dat wij jaarlijks bezig zijn met de volgende projecten (waarbij wij steeds innovatief zijn en onze gast als middelpunt in onze gedachten hebben):

- Renovatie van de huidige panden, met inachtneming van het Rijksmonument, waardoor het product nog aantrekkelijker is geworden.  
Alle panden zijn voorzien van zitzakken en de juiste noodzakelijke hulpmiddelen zoals tilliften, douche- en toiletstoelen en douche-bad brancards. Wij voldoen hiermee aan de wensen van de gast, die deze hulpmiddelen niet zelf hoeft mee te brengen.
- Uitbreiding van service waardoor de gasten beter geholpen kunnen worden o.a.:
  - Animatieteams die gedurende alle schoolvakanties activiteiten bieden voor álle kinderen, zowel de meervoudig gehandicapte kinderen, als ook hun broertjes en zusjes.
- Renovatie van het gehele park, de buitenvoorzieningen en het gehele terrein.
  - Heel veel aangepaste spellen, waaronder een rolstoel trampoline, een midgetgolfbaan en een heuse onderwaterwereld.
  - Meer recreatie mogelijkheden naast de Raceroom bestaat er nu ook een Gameroom. Hiermee hebben wij rondom E-gaming ook heel veel meer kunnen realiseren. Mede met hulp van onze medewerker Leonie.

**SIZA:** Sinds 1 december 2021 is er een overeenkomst afgesloten met Siza en huurt deze zorginstelling 4 vakantiewoningen om 22 meervoudige beperkte ouderen te huisvesten. Hun permanente onderdak wordt eind 2024 opgeleverd en dan zullen zij weer vertrekken van het Bio Vakantieoord.

**ELVER:** In augustus 2020 is de samenwerking met Elver gestart op het gebied van dagbesteding in het groen dat binnen de grenzen van het Bio Vakantieoord hoort. Een 25-tal mensen met een (licht) verstandelijke beperking doet dagelijks op ons terrein werkzaamheden, zoals grasmaaien, vegen, wieden, bloemen water geven en snoeien.

Elver is een grote zorgaanbieder met meerdere locaties in deze regio. Naast het feit dat wij blij zijn met alle uitgevoerde werkzaamheden, is het tevens een uitgelezen kans om onze gasten te laten zien wat wij voor de mensen van Elver kunnen betekenen. Onze gasten waarderen dat wij deze doelgroep een werkplek bieden en de samenwerking bevalt beide partijen goed. Het huidige contract loopt tot en met juli 2027. Op ons terrein staat een tuinkas van Elver, van waaruit zij producten kweken en tegen een kleine vergoeding zelf verkopen.

**HABITAT LEKKER LEVEN:** Sinds 2019 is er een overeenkomst over dagbesteding van mensen met een beperking op onze Bio Manege, veelal betreft het dagbesteding met onze paarden en begeleiding van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Daarnaast doet Habitat ook traumaopvang voor mensen die extra zorg behoeven. Hiervoor huren zij onze kleinste twee vakantieappartementen in het hoofdgebouw. Beide appartementen worden ingezet voor kortdurende opvang. Het contract met Habitat Lekker Leven is voorlopig verlengd tot 2027 vanwege de goede samenwerking tussen beide partijen. Bio Vakantieoord en Bio Manege zijn prachtige werkplekken voor de genoemde cliënten.

**BIOSCOPEN:** Nadat in 2013 het convenant stopte tussen Bio en de verschillende bioscoopketens, is gezocht naar een nieuwe samenwerking met onze 'founding fathers' uit de bioscopie. Dit resulteerde in een voorstel dat in 2014 in de Algemene Ledenvergadering van de NVBF is gepresenteerd en goedgekeurd. Jaarlijks wordt deze samenwerking geëvalueerd en bijgesteld.

De samenwerking met de bioscopen bestaat uit:

- **DONEERBUTTON:** Bij alle 20 bioscopen van Vue Cinema's hebben bioscoopbezoekers de mogelijkheid om bij aankoop van filmtickets eenmalig een bedrag te doneren. Voor januari 2023 is besloten om de opbrengsten van deze doneerbutton ad € 30K volledig ten gunste van de Bio Manege te laten komen.
- **MERCHANDISE:** Onze Bio-beer is opgenomen in de merchandising van de Vue Cinema's.
- **STATIEGELD:** In 2021 hebben Pathé, Vue en Kinopolis besloten dat de opbrengst van de nieuwe statiegeldregeling voor petflesjes in zijn geheel naar een goed doel gaat. Vue Cinema's en Kinopolis hebben volledig voor Bio Vakantieoord als goed doel gekozen. Bij Pathé is Bio Vakantieoord 1 van de 3 goede doelen. Jaarlijks wisselen zij van goed doel, echter Bio blijft! In 2023 was de totale opbrengst het statiegeld uit de bioscopen € 372K.
- **RECLAMETIJD:** Ieder kwartaal levert Bio een nieuwe reclamefilmspot aan, die gedurende drie weken in alle bioscopen wordt gedraaid. Deze wordt ook voor gratis televisie-aanvragen gebruikt.
- **DONATIES:** Bij Kinopolis hebben ze gekozen voor het afronden/romen van de betalingen in de winkel voor het goede doel.
- **BIOTHLON:** In 2023 is het jaarlijkse hardloopevenement met als doel verbinding tussen de bioscoopwereld en de gasten van Bio Vakantieoord helaas geannuleerd door een gebrek aan belangstelling. Het besluit tot annulering heeft mede zijn oorzaak in de voorliggende coronajaren, waarin het evenement niet kon plaatsvinden. Dit heeft geresulteerd in het bestuursbesluit om Stichting Biothlon op te heffen in 2024 en op andere manieren middelen te werven.

**BIO FILM SOIRÉE:** Tot 2019 heeft het Galacomité eens in de twee jaar het zogenaamde Bio Gala georganiseerd. In 2021 heeft het Bio Gala niet kunnen plaatsvinden vanwege de pandemie. Na het coronatijdperk is gekozen voor een Bio Film Soirée en dit heeft in 2023 op vrijdag 25 maart voor de 2<sup>e</sup> keer plaats gevonden in het Koninklijk Theater Tuschinski (Pathé) in Amsterdam. Het is een succes geworden. Met 200 gasten aan tafel waren we in staat een enorm mooi culinaire, muzikale en

filmische topavond te verzorgen en een omzet van € 257K aan donaties en € 66K aan geormerkte giften te bereiken, alleen op deze avond. In 2024 zal het Bio Film Soirée plaatsvinden op 19 april.

**GULLE GEVERS:** Vrinden, grote en kleine gevers, donateurs en sponsors worden - naast de persoonlijke contacten met de directeur en de ondersteunende medewerker – door middel van nieuwsbrieven per mail en op social media – op de hoogte gehouden van de activiteiten op het Bio Vakantieoord. Via Facebook, LinkedIn, Instagram, Twitter en onze eigen website wordt geprobeerd om een zo groot mogelijk publiek te bereiken met informatie over onze activiteiten. In 2023 waren er in totaal 779 verschillende donateurs die hun bijdrage aan de stichting doneerden.

Ook worden regelmatig ontvangsten verzorgd op het terrein van de stichting, zoals bijvoorbeeld de verjaardag ieder jaar op 21 maart. Met een presentatie in onze eigen volledig aangepaste bioscoop, gevolgd door een rondleiding, wordt geprobeerd om gulle gevers een goed beeld te geven van de activiteiten en de besteding van de door hen toevertrouwde financiële middelen. Ook geeft de directeur diverse malen per jaar een lezing op locatie om mensen te interesseren om Stichting Bio-Kinderrevalidatie financieel te helpen. Hiermee wordt jaarlijks een groot deel van de baten geworven. De communicatie met vermogensfondsen verloopt veelal aan de hand van hun eigen protocol, waarmee tevens een voortdurende externe toetsing plaatsvindt van onderbouwde (project-) begrotingen en een daarmee in overeenstemming zijnde besteding van toegewezen middelen.

Wat dit jaar zeker noemenswaardig is, zijn de 6 glampingtenten. Deze zijn volledig mogelijk gemaakt door donaties en worden jaarlijks geadopteerd door gevers, waarmee wij het onderhoud kunnen financieren.

Daarnaast was er de gift voor Het Nieuwe Speelplezier. Sinds ons bestaan hebben we nog nooit zo'n grote gift mogen ontvangen om ons speelplezier te vergroten en te verbeteren. Van Stichting Edwin Bouw Fonds is € 408.475 ontvangen om in 2023 de volgende speeltoestellen en aanpassingen te kunnen realiseren: een DJ tafel, een enorm memory spel, een minigolfbaan, een echte boomhut in het Bio Bos, een onderwaterwereld, speciaal voor meervoudig gehandicapte kinderen, een nieuwe zwembadbodem en het verbeteren van de bestaande Yalp boog, waarmee verschillende spellen gespeeld kunnen worden op een harde ondergrond.

En het project om het Bio Vakantieoord uit te breiden met de nieuwbouw van 2 paviljoens, naar het oorspronkelijke plan van architect Oud kende in 2023 heel veel voorbereiding. Er zijn goede overleggen geweest met de gemeente (ODRA), de welstandscommissie, de Rijksmonumentencommissie en de betrokken leveranciers om een waterdichte planning te maken. In 2024 krijgt dit een definitief vervolg.

Het CBF toetst jaarlijks of Stichting Bio-Kinderrevalidatie aan alle strenge kwaliteitseisen voldoet en of dit extern en onafhankelijk gecontroleerd wordt. Ook voor 2023 werd de erkenning weer voor 3 jaar afgegeven en daarmee geïnvesteerd in het vertrouwen van donateurs en overige geldverstrekkers (bedrijven, private fondsen, loterijen) opdat de gelden goed besteed worden. Tevens is onze stichting ANBI gecertificeerd en ook een internationaal keurmerk via CAF America is toegekend waardoor Bio-Kinderrevalidatie ook in het buitenland erkend wordt als goed doel.

**PARTNERS:** Onze leveranciers zijn vrijwel allemaal zeer bij ons betrokken. Zij leveren uiteraard hun product waarvoor betaald wordt, maar in veel gevallen kunnen we speciale prijzen afspreken, omdat zij graag willen bijdragen om diverse maatschappelijk verantwoorde redenen. Dit resulteert in het feit dat we veel leveranciers hebben waar wij al vele jaren zaken mee doen en die ons op vele manieren ondersteunen. Voorbeelden hiervan zijn o.a. giften in natura en de klusdagen, waarbij mankracht en kennis van leveranciers en/of serviceclubs vrijwilligers wordt ingezet bij het onderhoud van het park op allerlei gebieden. Op onze website staan diverse filmpjes van deze klusdagen.

Stichting Bio-Kinderrevalidatie hecht zeer aan een vertrouwensvolle samenwerking met andere organisaties op het gebied van vakantie en recreatie voor mensen met een beperking, zoals Het

Gehandicapte Kind (voorheen NSGK). Er zijn ook voortdurende bilaterale contacten met verschillende zorgorganisaties op dit gebied. In samenwerking met de Wigwam Vakanties is in 2023 voor de zesde keer de Winter Wigwam georganiseerd op het Bio Vakantieoord. Deze samenwerking is een goede basis voor de toekomst.

Sinds 2014 heeft het Bio Vakantieoord de status van Rijksmonument, de jaren hiervoor waren we al een gemeentelijk monument. Uiteraard brengt deze status extra zorgen met zich mee. Toch denken we dat we samen met de kennis van o.a. Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed en een aantal sponsoren het Bio Vakantieoord voor de toekomst goed kunnen conserveren.

In 2022 hebben we voor het eerst een SIM subsidie aangevraagd, dit is een subsidie voor de instandhouding van het monument. We hebben een toezegging gekregen van € 350.000 verdeeld over 6 jaar, gestart in 2023. Een voorwaarde van deze subsidie is dat wij jaarlijks zelf € 40.000 inleggen en dat hebben wij in 2023 kunnen bereiken met behulp van een gift. In 2023 hebben wij ook de DUMAVA-subsidie aangevraagd om meer duurzaamheid te kunnen doorvoeren. Helaas zijn wij hiervoor uitgeloot. In 2024 zullen wij opnieuw proberen om voor deze subsidie in aanmerking te komen.

**AMBASSADEURS:** Onze ambassadeurs zijn onmisbaar en dragen bij met kennis, enthousiasme, kunde, relaties, uren, inzet en hun onmisbare steun, mede door hen mogen we op vele plekken ons verhaal vertellen en zorgen zij voor de juiste verbindingen. In 2023 is de groep ambassadeurs aangevuld met Diede de Groot, paralympische sporter.

**Samenstelling van de ambassadeurs is ultimo 2023 als volgt:**

- Anneke Bartelse
- Joost Bouhof, vlogger
- Nellie Cooman, oud Olympisch sporter
- Janneke Dreesmann-Beerkens
- Niels de Langen, Olympisch sporter
- Ahmed Marcouch, burgemeester van Arnhem
- Max van Praag (helaas begin 2024 overleden)
- Leendert de Ridder, acteur
- Marlene Wickel, managing director Jean Mineur Media Vision
- Wilco Wolfers, WW Entertainment
- Willem Baron van Tuyll van Serooskerken
- Coby van Baalen
- Joyce van Rooijen-Heutink
- Kees Stolk, coach en vader van één van onze vakantiegasten
- Diede de Groot, 's werelds nr. 1 in rolstoeltennis

**BESTUUR:** Alle leden van het algemeen bestuur zijn voortdurend en intensief betrokken bij activiteiten op en rond het Bio Vakantieoord en de Bio Manege. Als directeur is het enorm prettig om zoveel steun te ontvangen van het bestuur, of het nu voor een speciale actie is, om te sparren, of voor een parkbezoek met gasten. Zij zijn voor mij altijd bereikbaar.

**MEDEWERKERS & VRIJWILLIGERS:** Alle medewerkers, bezoldigd en onbezoldigd, zijn belangrijke stakeholders van Stichting Bio-Kinderrevalidatie. Ultimo 2023 hebben we op het Bio Vakantieoord 28 mensen in dienst, totaal 18,7 fte (in 2022: 18,8 fte), 130 vrijwilligers en 2 stagiaires. De directeur geeft leiding aan 2 bedrijfsleiders (voor de dagelijkse leiding aan het vakantieoord en de manege) en een vijftal stafafdelingen (HR, Financiën, Fondsenwerving, Marketing- en communicatie en ICT).

De communicatie met de medewerkers vindt o.a. plaats 'op de werkvloer' en in directe ontmoeting, wat voor de hand ligt in een betrekkelijk kleine en overzichtelijke organisatie. Tweewekelijks is er een

overleg met de stafafdelingen; hiervan wordt een actielijst gemaakt. Jaarlijks vinden beoordelings- en evaluatiegesprekken plaats met alle medewerkers. Vanzelfsprekend wordt dit aangevuld met periodieke personeelsbijeenkomsten, afdelingswerkoverleg en onderlinge nieuwsberichten. Alle medewerkers zijn voor onze gasten de vertaling van de gastvrijheid en vakkundigheid van het Bio Vakantieoord.

Het Bio Vakantieoord heeft een personeelsvertegenwoordiging. Zij bestaan uit 3 vertegenwoordigers, gekozen door de medewerkers en kunnen directie en bestuur van gevraagd en ongevraagd advies voorzien over onderwerpen die spelen bij de medewerkers.

### 1.3. Stichting Bio-Kinderrevalidatie

#### **Stichting, doel, activiteiten, missie en visie**

Stichting Bio-Kinderrevalidatie is opgericht op 21 maart 1927 en heeft haar statutaire zetel te Amsterdam. De stichting is gevestigd aan de Wekeromseweg 8, 6816 VS te Arnhem en is ingeschreven in het register van de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 41197926.

De stichting is opgericht door de Afdeling Amsterdam van de toenmalige Nederlandsche Bioscoopbond, welke is overgegaan in de Nederlandse Vereniging van Bioscoopexploitanten en Filmdistributeurs (NVBF).

De belangrijkste doelstellingen zijn:

- a. Het exploiteren of doen exploiteren van revalidatiecentra, gezondheidskolonies, scholen, tehuizen, dagverblijven en andere inrichtingen voor kinderen en jongvolwassenen, al of niet in gezinsverband, die ter verbetering van hun lichamelijke en/of psychische gesteldheid verzorging, verpleging en/of revalidatie behoeven.
- b. Het uitvoeren van projecten, al of niet in samenwerking met andere instellingen, zo mogelijk tot stand gebracht in overeenstemming met het onder a. van dit artikel bepaalde. Ten aanzien van gemelde leeftijdsgrens kan het bestuur besluiten deze voor een specifiek project buiten werking te stellen.
- c. Het bevorderen van onderzoek naar revalidatiemethoden en technieken en de ontwikkeling daarvan.
- d. Al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Momenteel is de belangrijkste activiteit van de stichting het exploiteren van het Bio Vakantieoord, een vakantiepark dat integraal is ingericht en aangepast voor gezinnen en groepen met complex gehandicapte kinderen. Deze activiteiten worden uitgeoefend op het Bio Vakantieoord gelegen aan de Wekeromseweg 8 te Arnhem.

Daarnaast heeft de stichting in de afgelopen jaren wetenschappelijk onderzoek gefaciliteerd, dit wordt langzaam afgebouwd.

In 2020 heeft Bio Vakantieoord haar missie en visie beschreven en de hieruit voortvloeiende strategische doelstellingen van de organisatie vastgesteld. De ambitie van de organisatie is het streven om zichtbaar het beste aangepaste vakantiepark van Europa te zijn. Deze ambitie is vertaald in 6 strategische doelen, dit worden de 'bouwstenen voor de toekomst' genoemd:

1. Het beste aangepaste vakantiepark zijn van Europa
2. Zichtbaar zijn voor alle mensen met een beperking
3. Het Bio Vakantieoord is een begrip (naamsbekendheid)
4. Een betaalbaar aanbod hebben voor iedereen met een beperking
5. Vergroten van de financiële armslag
6. Optimaal benutten van de kwaliteiten van medewerkers



Stichting Bio-Kinderrevalidatie is een erkend goed doel conform de Erkenningregeling Goede Doelen van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Erkende goede doelen voldoen aan de eisen op het vlak van het realiseren van de doelstellingen, zorgvuldig bestedingsbeleid, transparante verantwoording en onafhankelijke controle. Ons Erkenningpaspoort is te vinden op [www.cbf.nl/organisatie/bio-kinderrevalidatie](http://www.cbf.nl/organisatie/bio-kinderrevalidatie)

### **Governance/Verantwoordingsverklaring**

Stichting Bio Vakantieoord wordt bestuurd volgens de eisen die de Code Goed Bestuur stelt aan goede doelen. Dit betekent onder meer dat het dagelijks bestuur van de organisatie en het toezicht hierop van elkaar gescheiden zijn. De directeur is verantwoordelijk voor het besturen van de stichting, heeft de eindverantwoording voor de dagelijkse leiding en vertegenwoordigt de organisatie extern. Bij de beleidsvorming maakt de directeur een evenwichtige afweging van de belangen van iedereen die bij de stichting betrokken is.

#### Algemeen bestuur:

De toezichthoudende taak behoort toe aan het algemeen bestuur. In de huidige structuur zijn de voorwaarden geschapen voor de scheiding van toezicht, bestuur en uitvoering. Er is een duidelijk profiel en rooster van aftreden aanwezig. De statuten geven aan het algemeen bestuur de middelen voor het adequaat kunnen uitvoeren van haar toezichthoudende rol waaronder:

- de bevoegdheid directieleden te benoemen en te ontslaan
- de bevoegdheid de accountant aan te stellen
- de besluitvorming over de statuten, beleidsbepaling op strategisch niveau en het directiereglement

Bestuursleden van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten worden voor een periode van ten hoogste vijf jaar benoemd, en zij kunnen maximaal driemaal herbenoemd worden. In principe zijn de leden van het algemeen bestuur ieder toezichthouder voor alle activiteiten van de stichting, maar in haar taakverdeling heeft elk bestuurslid specifieke aandacht voor een aantal disciplines.

Het algemeen bestuur benoemt de externe accountant. De accountant controleert de jaarrekening, geeft een controleverklaring af, stelt jaarlijks een managementletter op en is te gast in de vergadering van het algemeen bestuur waarin de jaarrekening en managementletter worden besproken.

De leden van het algemeen bestuur zijn onbezoldigd en ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.

#### Dagelijks bestuur

In de praktijk functioneert het dagelijks bestuur – bestaande uit de voorzitter en penningmeester van het algemeen bestuur – als belangrijk eerste klankbord voor de directie. Formeel is het dagelijks bestuur het orgaan dat de vergaderingen van het algemeen bestuur voorbereidt. Investerings-, begrotingen, cashflow prognose, maandrapportages van zowel Bio Vakantieoord als Bio Manege en het fondswervingsplan zijn vaste agendaonderwerpen voor de agenda van het dagelijks bestuur. De leden van het dagelijks bestuur en de directeur vormen ook de beleggingscommissie. Deze commissie vergadert 2 x per jaar.

#### Directie

De dagelijkse leiding van de organisatie, uitvoeren van strategie en beleid en het voorbereiden van begrotingen en vervolgbeleid ligt in handen van de directie. Het algemeen bestuur ziet toe op de directie in de uitvoering van deze rollen. De directie fungeert binnen de kaders van de statuten en het directiereglement, zoals vastgesteld door het algemeen bestuur. De directie rapporteert aan het



algemeen bestuur over de voortgang van de organisatie, onder meer via maandrappportages en tijdens vergaderingen van het algemeen bestuur. Jaarlijks is er een beoordelingsgesprek wat ook wordt vast gelegd en waarin ook de targets voor het volgende jaar staan vermeld.

### **Samenstelling bestuur en directie**

Sinds 1 januari 2008 vormen het bestuur en de directie van Stichting Bio-Kinderrevalidatie een personele unie met het bestuur en de directie van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten, die op het terrein van het Bio Vakantieoord de exploitatie verzorgt van de Bio Manege. Deze manege is volledig aangepast voor paardrijden door mensen met fysieke en/of psychische beperkingen.

De reden van deze samenwerking ligt in het feit, dat de doelstellingen van de Stichting Bio-Kinderrevalidatie en de Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten zo dicht bij elkaar liggen, dat een gezamenlijke aansturing van beide stichtingen tot meer efficiency en tot meer gezamenlijke activiteiten kan leiden.

In 2023 kwam het dagelijks bestuur viermaal in Arnhem bijeen en ook het algemeen bestuur vergaderde viermaal (twee keer in Arnhem, twee keer in Amsterdam bij respectievelijk ten kantore van VUE Cinema's en Disney). Tijdens deze vergaderingen vormde een directiebericht een vast onderdeel van de agenda, waarbij zowel operationele zaken als meer strategische onderwerpen aan de orde kwamen.

Buiten de vergaderingen was er omstreeks eenmaal per maand bilateraal overleg tussen de directie en de bestuursvoorzitter. Deze korte lijnen werken heel effectief. De bestuursvoorzitter evalueerde het functioneren van de directie en rapporteerde hierover aan het algemeen bestuur. De leden van het dagelijks bestuur zijn tevens lid van de beleggingscommissie en vergaderen altijd voorafgaand aan de vergadering van het dagelijks bestuur (tweemaal per jaar). Bij deze vergaderingen was er altijd een vertegenwoordiger van de organisatie die de beleggingen beheert aanwezig.

Het dagelijks bestuur kwam in 2023 viermaal bijeen. Ook het algemeen bestuur had vier vergaderingen samen. Acht bestuursleden hadden zitting in het algemeen bestuur. De samenstelling ultimo 2023 alsmede de functies en nevenfuncties zijn als volgt:

#### **Johan Lokhorst - Voorzitter**

- Eigenaar akkerbouw- en paardenbedrijf Boerderij Wolferen te Andelst
- Voorzitter Raad van Commissarissen Springpaarden Fonds Nederland BV
- Bestuurder Wolferen BV
- Lid Bestuur Vrienden van het KWPN
- President der Genossenschaft Ferienhauszone Fang 1, Lauenen b. Gstaad CH

#### **Angélique Poiesz - Penningmeester**

- Directeur /eigenaar Rendante BV, een Multi Family Office gevestigd in Vught
- Bestuurder Stichting Administratiekantoor Springpaarden Fonds Nederland II BV
- Bestuurder diverse (familie)vennootschappen

#### **Jannet van Zadelhoff-Hortulanus - Lid**

- Bestuurslid Stichting Hazelhoff Van Huet
- Vice-voorzitter Zadelhoff Cultuurfonds
- Bestuurslid Cultuurfonds Stichtse Vecht

**Youry Bredewold - Lid**

- Head of Dolby Cinema EMEA, Dolby Global
- Guest Lecturer Hoge Hotelschool Leeuwarden en Middelbare Hotelschool Emmen
- Lid College van Afgevaardigden Sociëteit De Witte

**Ron Sterk - Lid**

- Directeur Vue Nederland
- Vice-voorzitter NVBF

**Jacques Hoendervangers - Lid**

- Algemeen Directeur Pathé Theatres BV
- Lid Raad van Commissarissen Multitankcard
- Bestuurslid NVBF

**Marco de Ruiter - Lid**

- Country manager & Head of Media Benelux, The Walt Disney Company Benelux
- Penningmeester Sportvereniging Alliance '22 Haarlem (vanaf 01.07.2022)

**Astrid Huitink-Jacobs - Lid**

- Directeur Coöperatieve Rabobank Arnhem en Omstreken
- Themadirecteur Financieel Gezond Leven & Duurzaam Wonen Gelderland Zuid
- Bestuurslid Stichting LeukOmtELeren Weekendschool Arnhem
- Lid Raad van Toezicht Stichting Startclub Arnhem

Alle leden van het dagelijks en algemeen bestuur ontvangen geen bezoldiging. Eind 2023 heeft de penningmeester aangegeven haar functie te willen beëindigen en is de heer Aernout van der Gaag voorgesteld als opvolger.

**Directie**

De directie van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten wordt sinds 1 maart 2014 gevoerd door Frans Wientjes. In 2024 zal naar een opvolger gezocht gaan worden door de bestuurscommissie, omdat Frans Wientjes in de loop van 2025 met pensioen zal gaan.

**Jaarrekening 2023**

De balans en de staat van baten en lasten zijn opgenomen in de jaarrekening 2023 die voorzien is van de controleverklaring van CONFIRM Accountants en Analisten en wordt vastgesteld door het algemeen bestuur van Stichting Bio-Kinderrevalidatie op 3 juli 2024.

Het jaarverslag is gepubliceerd op de website [www.biovakantieoord.nl](http://www.biovakantieoord.nl)

## 1.4. Financiële resultaten

De som der baten van Stichting Bio-Kinderrevalidatie zijn te verdelen in:

- Totaal geworven baten ad € 4.857.871
- Totaal baten als tegenprestatie voor producten en/of diensten ad € 1.093.313  
Dit betreft de verhuur van de gastenverblijven en de verhuur van overige gebouwen.
- Overige baten ad € 33.018

De baten met een tegenprestatie betreffen hoofdzakelijk de opbrengst uit de verhuur van gastenverblijven ad € 919.713. De overige inkomende kasstromen zijn van beperkte aard.

De uitgaande kasstromen zijn hoofdzakelijk gerelateerd aan kosten ten aanzien van het personeel of met betrekking tot huisvesting en onderhoud.

Het totaal van de bestedingen aan de doelstelling als percentage van het totaal van de lasten bedraagt in 2023 87,2% (2022: 85,2%).

De wervingskosten voor fondsenwerving bedroeg 5,3% van de totale geworven baten (2022: 17,5%).

Het positieve resultaat over 2023 van Stichting Bio-Kinderrevalidatie bedraagt € 3.795.843

Het resultaat voor financiële baten en lasten (hoofdzakelijk beleggingen) bedraagt € 3.373.209 positief.

## 1.5. Risicomanagement

Hieronder worden de belangrijkste risico's voor Stichting Bio-Kinderrevalidatie benoemd en de maatregelen die we nemen om deze risico's te beperken:

- *Strategie*: Jaarlijks wordt geijkt of de koers nog juist is. In 2023 is een begin gemaakt met een nieuw meerjarenbeleid en wordt in 2024 afgerond. In een extra sessie met het gehele bestuur in augustus van 2024 wordt aandacht besteed aan het meerjarenplan waaronder de strategie voor de toekomst.
- *Operationele activiteiten inclusief fraude risico*: We werken met twee zeer bekwame bedrijfsleiders waarmee meer stabiliteit en kennis voor de dagelijkse operatie wordt geborgd. Om het risico op fraude zo klein mogelijk te maken, zijn diverse maatregelen genomen. De belangrijkste is dat er geen betalingen mogelijk zijn zonder dat daar twee personen bij betrokken zijn (vierogen-principe). Ook zijn - daar waar mogelijk - in de banksystemen de autorisaties zodanig aangepast dat er twee functionarissen nodig zijn voor het uitvoeren van een opdracht. Daarnaast proberen we het gebruik van contant geld zoveel als mogelijk te voorkomen, om ook hierin zo min mogelijk risico's te lopen.
- *Financiële risico's*: Het driejarenplan is in december 2022 gepresenteerd aan en goedgekeurd door het algemeen bestuur. Met dit plan laten we de financiële risico's uit het verleden achter ons. Ook in 2023 hebben wij gezorgd dat er voldoende geldstromen zijn, zodat er niets aan het eigen vermogen is onttrokken.  
Voor het Bio Vakantieoord heeft het netto-beleggingsresultaat van 2022 grote invloed gehad en heeft dit geresulteerd in een minder hoog resultaat. In 2023 is deze schade weer deels goed gemaakt.  
Voor Bio Manege geldt dat 2023 een verbetering ten opzichte van 2022 laat zien (dit is jaar over jaar aan het verbeteren), maar helaas is de totale omzet nog onder de begroting.
- *Financiële verslaggeving*: De stichting voldoet aan de regelgeving.
- *Wet- en regelgeving*: Jaarlijks wordt bekeken of er mogelijke aanpassingen moeten zijn, of dat er extra vergunningen aangevraagd moeten worden. Alle wettelijke checks zoals voor legionella, zwemwatercontrole, brandveiligheid, gas en elektra controles etc. worden uitgevoerd en vastgelegd. Op dit moment voldoen we aan alle wet- en regelgeving voor de exploitatie die we voeren.
- *Privacy en informatiebeveiliging*: We zien er streng op toe dat gegevens met betrekking van onze gasten en donateurs niet uitgewisseld worden of gedeeld met derden. Voor het gebruik van beeldmateriaal wordt vooraf toestemming gevraagd.  
Om de risico's van datalekken en/of het hacken van computersystemen af te wenden, werken wij

sinds 2023 vanuit 'the cloud' waarbij geen fysieke servers meer in gebruik zijn. Toegang tot bedrijfsapplicaties en bedrijfsdata vindt plaats met twee-factorauthenticatie. Met al onze partners hebben wij een zorgvuldige samenwerking waarin alle bedrijfsrisico's zo goed mogelijk worden beveiligd zo niet al worden voorkomen.

- *Imago/reputatie schade*: Uiteraard hebben we niet alle invloeden van buiten onder controle, maar daar waar we kunnen zijn we absoluut zeer zorgvuldig om eventuele imago/reputatie schade te voorkomen.
- *Fondsenwerving*: Zoals uit de jaarrekening blijkt, is de stichting afhankelijk van de giften. De stichting blijft zich inzetten om deze giften ieder jaar te ontvangen. Deze afhankelijkheid neemt onzekerheden en risico's met zich mee. Tot nu toe zijn we al 97 jaar in staat geweest om voldoende donaties te werven. Dit blijft een zeer belangrijk aspect om zowel geormerkte giften en vrije donaties binnen te krijgen. Onze belangrijke pijlers hierin zijn het Bio Film Soiree, de statiegeldbijdragen vanuit de bioscopen in Nederland van zowel Pathé, Vue als Kinopolis en vele zelfstandige bioscoopbedrijven. Ook nalatenschappen is een belangrijke pijler geworden, evenals een groot aantal individuele (soms zakelijke) gevers.
- *Beleggingsrisico*: Om dit risico te beperken hebben we een zorgvuldig opgesteld beleggingsstatuut wat jaarlijks opnieuw bekeken wordt en hebben ons vermogen verdeeld tussen 2 zeer bekwame beleggingspartijen, namelijk Rabobank en Van Doorn.
- *Politieke risico's*: Het is zeker een noemenswaardig risico nu de giftenaftrek ter discussie staat. We weten nog niet wat dit voor invloed gaat hebben op het geefgedrag van onze gevers.

## 1.6. Integriteit

Integriteit is de verantwoordelijkheid van de gehele organisatie, zowel van medewerkers als vrijwilligers. Bio Vakantietoord wil op een structurele manier aandacht geven aan integriteit, zodat integer handelen echt geborgd wordt in de organisatie. Het opstellen van het beleid bij Bio Vakantietoord is een taak voor de directie, de preventiemedewerker/ integriteitsfunctionaris en afdeling HR. Door wisselingen in functies moet doorlopend gekeken worden naar de invulling van de diverse rollen binnen het integriteitsbeleid.

In de afgelopen jaren is geïnvesteerd in een interne vertrouwenspersoon, waar medewerkers en vrijwilligers terecht kunnen met kwesties met betrekking tot integriteit en ongewenste omgangsvormen en in het integriteitssysteem. Hierbij valt te denken aan het (opnieuw) vaststellen van gedragsregels, een klachtenregeling, het privacy beleid, de klokkenluidersregeling en beleid met betrekking tot kwesties aangaande integriteit en ongewenste omgangsvormen.

In 2023 hebben de directeur en HR-adviseur diverse cursussen bijgewoond van Goede Doelen Nederland op gebied van integriteit, om kennis te vergroten maar ook om ervaringen met collega goede doelen te delen.

In 2021 is besloten om GIMD als externe partij te betrekken binnen het integriteitsbeleid. Zij verzorgen dienstverlening in de vorm van externe vertrouwenspersoon, klokkenluidersmeldpunt en klachtencommissie. Het integriteitsbeleid is vastgesteld in de eerste vergadering van het AB in 2023 en met alle medewerkers gedeeld.

Gedragsregels voor medewerkers, stagiaires en vrijwilligers zijn vastgelegd in het document 'Gedragscode Bio' welke onderdeel is van het personeelshandboek en tevens onderdeel is van het vrijwilligers- en stagebeleid.

In 2023 zijn bij Bio geen meldingen geweest van schendingen van integriteit.

## 1.7. Vooruitblik en begroting 2024

Ook in 2024 zijn er 21 vakantiebungalows beschikbaar voor verhuur, 9 jaar geleden met 9 begonnen en langzaam naar dit huidige aantal toegegroeid met een bezetting van 78% in 2023. Voor 2024 is de verwachting dat dit haalbaar is. We blijven groeien en zullen meer aandacht besteden aan de 6 glampingtenten en voorbereidingen treffen om het oorspronkelijke plan van architect J.J.P. Oud uit 1957 uit te voeren door de bouw van 2 nieuwe paviljoens. Hierdoor kunnen wij het vakantiepark met 5 bungalows uitbreiden, tot een totaal 26 vakantiebungalows.

Het gehele park, dat wil zeggen alle paviljoens, staat tegenwoordig volledig ten dienste van de doelgroep zoals beschreven in de missie en visie. De vraag vanuit de markt is nog steeds groeiende en de begroting is dan ook gebaseerd op een groei in het verhuur van de bungalows en tenten.

Het uitgangspunt voor de begroting 2024 waren de resultaten over 2023.

### FONDSENWERVING

- Het werven van inzamelingsacties voor statiegeld bij bioscopen en andere bedrijven in Nederland heeft onze volledige aandacht. De doneerbutton van Vue Cinema's is ook een prachtig wervingsinitiatief. In 2024 zal de opbrengst hiervan ten gunste komen van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten.
- In april 2024 staat het 3e Bio Film Soirée op het programma, de verwachte netto-opbrengst bedraagt € 250.000.
- Daarnaast willen we de Vrinden van Bio verder uitbreiden en een stap maken van 40 naar 50 vrinden, zij doneren € 1.000 per jaar.
- De nalatenschappen gaan ook dit jaar extra aandacht krijgen, zoals we vorig jaar hebben ingezet met een aantal advertenties in essentiële bladen.

### VERHUUR GASTENVERBLIJVEN

- Voor de verhuur van gastenverblijven is een prijsverhoging van 10% doorgevoerd over gehele linie, om aan de stijgende lasten (personeel, huisvesting, onderhoud etc.) te kunnen voldoen.
- Wat bezetting betreft verwachten we geen enorme stijging, daar we voor veel van onze huidige gasten aan een maximale prijs zijn beland met de stijgingen van afgelopen twee jaar.
- Wegens vernieuwing van hun eigen huisvesting huurt Siza 4 vakantiebungalows voor een periode van 3 jaar. Dit draagt bij aan de omzet als wel in de bezettingsgraad. Het vertrek van Siza is gepland in december 2024.
- Voor de appartementen in het hoofdgebouw heeft Habitat aangegeven om deze in 2024 weer voor het gehele jaar af te nemen. Indien nodig kunnen wij in overleg deze appartementen ook voor de gasten van Bio inzetten.
- De 6 glampingtenten staan volledig aangeprezen op onze website en krijgen voldoende marketing ondersteuning, waardoor voor 2024 een mooie bezetting verwacht wordt.

Door deze genoemde punten denken we de opbrengsten te verhogen. Hoewel de inflatie aan de kostenkant effect zal hebben, evenals de dure energiekosten, denken we toch een resultaatverbetering te gaan realiseren.

Ons doel om de financiën zo op orde te hebben, dat voor het draaien van het vakantiepark geen middelen nodig zijn uit het eigen vermogen, hebben wij in 2023 waargemaakt. Dit willen wij opnieuw behalen voor 2024. Op deze wijze willen we ons bestaan voor de toekomst veilig stellen en dat dan zo onderhouden.

De beleggingen hebben in 2023 gelukkig weer een positieve bijdrage opgeleverd. Hopelijk zet deze tendens door.

Om alle plannen te kunnen realiseren, is de inzet en steun nodig van alle medewerkers, vrijwilligers, bestuur, ambassadeurs, vrienden, leveranciers en alle donateurs nodig. Daar reken ik op!

## BEGROTING 2024

	<b>Begroting 2024 €</b>
<b>BATEN</b>	
Vrije donaties en schenkingen	1.205.000
Giftten met bijzondere bestemming (oormerk)	<u>100.000</u>
<b>Totaal som der geworven baten</b>	<b>1.305.000</b>
Baten als tegenprestatie voor levering product/dienst	1.280.770
Baten van subsidies van overheden	60.000
Overige baten	43.040
<b>Totaal som van de baten</b>	<b><u>2.688.810</u></b>
<b>LASTEN</b>	
Personeelskosten	1.294.650
Huisvestingskosten	227.000
Onderhoudskosten	124.000
Kantoorkosten	89.000
PR-kosten	209.360
Directe exploitatiekosten	284.270
Algemene en overige kosten	86.750
Afschrijvingen	420.000
<b>Totaal som van de lasten</b>	<b><u>2.735.030</u></b>
<b>Saldo vóór financiële baten en lasten</b>	<b><u>-46.220</u></b>
Netto-beleggingsresultaat	-20.700
Overige financiële baten en lasten	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b><u>-66.920</u></b>

## 1.8. Tot slot

Tenslotte wil ik graag nogmaals een bijzonder woord van dank richten aan de bioscoopbranche. We hebben samen een nieuwe weg gevonden hoe we de toekomst in kunnen gaan, de keuze om ons te koppelen aan de statiegeldinzameling en de doneerbutton is echt een hele grote steun voor onze organisatie.

De bioscoopzaal – door Vue Cinema's gereed gemaakt in 2020 en in 2023 voorzien van airconditioning – heeft wederom bewezen naast het zwembad en het Nieuwe Speelplezier een topattractie op het park te zijn.

Ook Jean Mineur Mediavision en Cinefox zijn wij zeer erkentelijk. Door hun inspanning was het mogelijk dat Bio Vakantieoord een hoofdrol had in de reclamespots, vertoond in de landelijke bioscopen, waardoor ons park nog meer op de kaart komt te staan bij het Nederlandse publiek.

Dank ook aan het algemeen bestuur. Zij zijn een enorme grote steun voor mij en voor mijn teamleden om dit werk voort te zetten. Zij geloven in wat wij doen en geven ons de ruimte om dit verder op te bouwen. Allen stellen zich erg behulpzaam op en dragen relaties en ideeën aan waar wij mee aan het werk mogen. Echt heel erg fijn.

Afgelopen jaar hebben we in december afscheid genomen van onze penningmeester Angelique Poiesz. Zij zal in 2024 worden opgevolgd door Aernout van der Gaag.

In 2023 zijn een groot aantal zaken verwezenlijkt, die we in de voorgaande jaren hebben voorbereid. Alle hiervoor genoemde activiteiten en ontwikkelingen bij het Bio Vakantieoord zijn gelukt door een enthousiaste inzet van vrijwilligers en medewerkers. Zij zijn in de afgelopen jaren in staat geweest om iedere keer weer een onvergetelijke droomvakantie te kunnen bieden aan onze gasten. Zonder hun inzet, maar zeker zonder hun passie en gastvrijheid was dit niet gelukt. Zij zijn ook de basis waarop we verder kunnen uitbouwen en nog meer gezinnen kunnen gaan ontvangen. Mijn dank daarvoor is groot en ik kijk uit naar een succesvol nieuw jaar.

Frans Wientjes, directeur  
Arnhem, 3 juli 2024



## 2. Jaarrekening 2023

### 2.1. Balans per 31 december 2023

(na resultaatbestemming)

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
<b>ACTIVA</b>		
1 Materiële vaste activa	2.929.053	2.636.369
2 Financiële vaste activa	4.285.229	3.831.340
3 Voorraden	10.095	10.382
<b>Vorderingen</b>		
4 Vorderingen op handelsdebiteuren	16.221	25.621
5 Overige vorderingen en overlopende activa	2.079.411	652.678
	<u>2.095.632</u>	<u>678.299</u>
6 Liquide middelen	1.860.913	605.582
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b><u>11.180.922</u></b>	<b><u>7.761.971</u></b>
<b>PASSIVA</b>		
7 Stichtingskapitaal	454	454
<b>Reserves en fondsen</b>		
8 Reserves	5.540.649	4.694.441
9 Bestemmingsfondsen	5.023.443	2.073.809
	<u>10.564.093</u>	<u>6.768.250</u>
10 Voorzieningen	15.971	13.263
11 Langlopende schulden	41.600	135.255
<b>Kortlopende schulden</b>		
12 Schulden aan leveranciers	160.368	396.867
13 Belastingen en sociale premies	44.738	59.219
14 Overige schulden en overlopende passiva	353.699	388.662
	<u>558.804</u>	<u>844.748</u>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b><u>11.180.922</u></b>	<b><u>7.761.971</u></b>

## 2.2. Staat van baten en lasten over 2023

	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €	Realisatie 2022 €
<b>BATEN</b>			
20 Baten van particulieren	1.033.255	-	766.567
21 Baten van bedrijven	169.094	-	294.461
22 Baten van loterijorganisaties	2.934	-	2.456
23 Baten van andere organisaties zonder winststreven	3.652.588	-	1.063.073
<b>Totaal som der geworven baten</b>	<b>4.857.871</b>	<b>1.160.000</b>	<b>2.126.557</b>
24 Baten als tegenprestatie voor levering product/dienst	1.093.313	1.164.000	967.465
25 Baten uit subsidies	-	60.000	-
26 Overige baten	33.018	40.920	20.393
<b>Totaal som van de baten</b>	<b>5.984.202</b>	<b>2.424.920</b>	<b>3.114.415</b>
<b>27 LASTEN</b>			
Besteed aan doelstellingen			
<i>Bio Vakantieoord</i>	2.263.911	-	2.048.615
<i>Bio Manege (NCPG)</i>	13.223	-	539.282
	<b>2.277.134</b>	<b>-</b>	<b>2.587.897</b>
Wervingskosten	257.335	-	371.959
Kosten beheer en administratie	76.523	-	76.726
<b>Totaal som van de lasten</b>	<b>2.610.992</b>	<b>2.570.160</b>	<b>3.036.582</b>
<b>Saldo vóór financiële baten en lasten</b>	<b>3.373.209</b>	<b>-145.240</b>	<b>77.833</b>
28 Saldo financiële baten en lasten	422.634	-20.500	-687.112
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>3.795.843</b>	<b>-165.740</b>	<b>-609.279</b>

**Bestemming saldo van baten en lasten**

	<b>Realisatie 2023 €</b>	<b>Realisatie 2022 €</b>
<i>Toevoeging/Onttrekking aan bestemmingsreserves en -fondsen:</i>		
Continuïteitsreserve	-	-
Bestemmingsreserve t.b.v. doelstellingen	-	-
Herwaarderingsreserve financiering activa	-11.406	-11.406
Algemene reserve	857.615	-1.180.520
Dotatie bestemmingsfonds	473.918	968.727
Onttrekking bestemmingsfonds	-524.284	-386.080
	<u>795.843</u>	<u>-609.279</u>
Dotatie bestemmingsfonds bijzondere projecten	3.000.000	-
<b>Totaal resultaatverdeling</b>	<u><b>3.795.843</b></u>	<u><b>-609.279</b></u>

Het financiële resultaat van 2023 overtreft ruimschoots het budget. Het totale saldo van baten en lasten is € 3.795.843 tegen een budget van € -165.740. Dit behoeft direct een nadere toelichting: In het behaalde resultaat zijn giften/bijdrages voor een heel bijzonder project verwerkt: namelijk de bouw van 2 nieuwe paviljoens en 2 kleinere projecten, hiermee is totaal € 3.000.000 gemoeid. Wat resteert is nog steeds een heel mooi resultaat van € 795.843 waarmee het verlies van € 609.279 in het tegenvallende jaar 2022 is goedgemaakt.

## 2.3. Waarderingsgrondslagen

### 2.3.1. Algemene grondslagen voor de jaarrekening

#### *Algemeen*

Stichting Bio-Kinderrevalidatie is statutair gevestigd te Arnhem en opgericht op 21 maart 1927.

De stichting heeft ten doel:

- Het exploiteren of doen exploiteren van revalidatiecentra, gezondheidskolonies, scholen, tehuizen, dagverblijven en andere inrichtingen voor kinderen en jongvolwassenen, al of niet in gezinsverband, die ter verbetering van hun lichamelijke en/of psychische gesteldheid verzorging, verpleging en/of revalidatie behoeven.
- Het uitvoeren van projecten, al of niet in samenwerking met andere instellingen, zo mogelijk tot stand gebracht in overeenstemming met het hierboven genoemde. Ten aanzien van gemelde leeftijdsgrens kan het bestuur besluiten deze voor een specifiek project buiten werking te stellen. (het bestuur heeft besloten buiten de Nederlandse schoolvakanties de leeftijdsgrens op te rekken en ook de ouder wordende doelgroep van het Bio Vakantieoord toe te laten).
- Het bevorderen van onderzoek naar revalidatiemethoden en technieken en de ontwikkeling daarvan.
- Al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting heeft de jaarrekening opgesteld overeenkomstig de voorschriften van de Richtlijn voor Fondsenwervende organisaties (RJ650). Het doel van deze jaarrekening is het verschaffen van inzicht in de inkomsten en bestedingen, en in de financiële positie van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en de rechtspersonen die tot haar economische eenheid behoren.

Er is een aparte geconsolideerde jaarrekening met Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten en de Stichting Biothlon.

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

#### *Activiteiten van de stichting*

Binnen Stichting Bio-Kinderrevalidatie zijn de volgende activiteiten te onderscheiden:

##### **Bio Vakantieoord**

De exploitatie van het Bio Vakantieoord in Arnhem, gericht op vakanties van jongeren en kinderen met ernstige lichamelijke beperkingen, in gezins- dan wel groepsverband. Deze activiteit is de hoofdactiviteit c.q. doelstelling van Stichting Bio-Kinderrevalidatie.

##### **Bio Manege**

De instandhouding van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten te Arnhem. De NCPG is opgericht op 1 mei 1996 als samenwerkingsverband van de Federatie Paardrijden Gehandicapten, Stichting Groot Klimmendaal en Stichting Bio-Kinderrevalidatie. Alle activiteiten worden georganiseerd vanuit de Bio Manege op het terrein van Stichting Bio-Kinderrevalidatie.

### *Vergelijkende cijfers*

De in de jaarrekening opgenomen vergelijkende cijfers zijn ontleend aan de jaarrekening 2022 waarvoor door CONFIRM Accountants en Analisten een goedkeurende controleverklaring is verstrekt. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers in de winst- en verliesrekening zijn ten behoeve van presentatiedoelinden aangepast. Deze aanpassingen hebben geen effect op het resultaat.

### *Verbonden partijen*

De verbonden partijen met Stichting Bio-Kinderrevalidatie betreft Stichting Nationaal Paardrijden voor Gehandicapten en Stichting Biothlon. De NCPG betreft een stichting die ten doel heeft het exploiteren van een manegebedrijf dat qua uitrusting specifiek gericht is op het rijden met paarden door mensen met een fysieke, zintuigelijke en/of verstandelijke beperking.

De Stichting Biothlon heeft als doel het organiseren van een jaarlijkse loopevenement waarbij de opbrengsten ten goede komen van Stichting Bio-Kinderrevalidatie.

De volgende transacties vinden met de verbonden partijen plaats:

- Bijdrage negatieve exploitatie
- Doorberekening van personele kosten
- Doorberekening van servicekosten

## 2.3.2. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### *Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn Fondsenwervende Organisaties (RJ650). Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en in de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### *1. Materiële vaste activa*

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs, verminderd met de afschrijvingen volgens de lineaire methode. Voor de aanschaffingen gedurende het boekjaar vindt afschrijving tijdsevenredig plaats. De afschrijvingsperiode is gebaseerd op de verwachte levensduur van de activa. Op terreinen wordt niet afgeschreven, op terreinvoorzieningen wel.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom-genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

### **Componentenbenadering**

Stichting Bio-Kinderrevalidatie hanteert de zogenoemde componentenbenadering hetgeen inhoudt dat belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief afzonderlijk worden afgeschreven. De afschrijving vangt aan wanneer het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik. De afschrijving stopt bij buitengebruikstelling of wanneer het actief is gedesinvesteerd. De afschrijvingskosten worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

### *2. Financiële vaste activa*

Onder financiële vaste activa worden zowel aandelen als obligaties verstaan, beide worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. De aandelen, obligaties en beleggingsfondsen worden gewaardeerd tegen beurskoers. Alle gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord onder saldo financiële baten en lasten, evenals transactiekosten voor aan- en verkopen en kosten voor het vermogensbeheer. De effecten zijn volledig eigendom van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en staan ter vrije beschikking.

### *3. Voorraden*

Voorraden zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out'). De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs. Op de voorraad wordt, indien noodzakelijk, een voorziening voor incurantheid in mindering gebracht.

### *4.+ 5. Vorderingen en overlopende activa*

Vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde van de tegenprestatie en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### *6. Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en directe opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### *7.1 Continuïteitsreserve*

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Conform richtlijn Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland mag de maximaal toegestane continuïteitsreserve 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie zijn. De continuïteitsreserve wordt gemuteerd met overschotten c.q. tekorten uit de exploitatie.

### *7.2 +7.3 Bestemmingsreserves*

Het bestuur heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een speciaal doel. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking opheffen. Bij de toelichting op de balans worden deze bestemmingsreserves toegelicht.

### *8. Bestemmingsfonds*

Onder bestemmingsfonds zijn middelen opgenomen, waarvan de doelstelling door derden is bepaald. Het betreft gelden waaraan een specifieke besteding is gekoppeld. De middelen die per balansdatum nog niet zijn besteed aan dit oormerk, zijn opgenomen in het bestemmingsfonds. Er wordt onderscheid gemaakt in 2 soorten fondsen:

- a. fondsen bedoeld voor aanschaf van materiële vaste activa waarbij de jaarlijkse afschrijving wordt onttrokken
- b. fondsen waarbij direct de kosten aan het fonds worden onttrokken.

### *9. Voorzieningen*

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan bedrijfsgebouwen is geen voorziening voor groot onderhoud gevormd. De uitgaven voor groot onderhoud worden geactiveerd.

De voorziening jubileumuitkering is gevormd om uitkeringen aan medewerkers van Stichting Bio-Kinderrevalidatie zeker te stellen. De jubileumuitkeringen behelzen een uitkering van een (deel van het) bruto maandsalaris gerelateerd aan het aantal dienstjaren. Er wordt een half bruto maandsalaris uitgekeerd bij 12,5 jaar en 1 bruto maandsalaris bij 25 jaar in dienst. De opbouw van deze jubileumvoorziening vangt aan op het moment dat een medewerker in dienst treedt.

### *10. Langlopende schulden*

Langlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan 12 maanden.

### *11.e.v. Kortlopende schulden*

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Onder de kortlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van één jaar.

### *Pensioenregeling*

De pensioenregeling van Stichting Bio-Kinderrevalidatie betreft een toegezegde bijdrage in de regeling, waarbij pensioenpremies worden ingehouden bij het personeel en worden afgedragen aan het bedrijfstakpensioenfonds. In die hoedanigheid is de stichting aangesloten bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Bio-Kinderrevalidatie loopt op geen enkele wijze risico voor toekomstige aanspraken. Derhalve worden de pensioenlasten verantwoord in het resultaat en is alleen sprake van een reservering voor nog te betalen pensioengelden uit hoofde van afdrachten aan het bedrijfstakpensioenfonds.

### 2.3.3. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

#### *Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de som van de baten en de som van de lasten vermeerderd dan wel verminderd met het saldo financiële baten en lasten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Bij deze toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

In de balans wordt rekening gehouden met de, aan een bepaalde periode toe te rekenen, bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen dan wel betaald. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze toegezegd of gerealiseerd zijn. Indien een toezegging ontbreekt, worden de baten verantwoord in het jaar van de ontvangst.

#### *20. Baten van particulieren*

Onder de baten van particulieren wordt verstaan de ontvangen donatie – en adoptiegelden alsmede de opbrengsten uit (particuliere) acties, collectes, nalatenschappen, legaten, lijfrentes en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen.

In de (sub-)administratie van Stichting Bio-Kinderrevalidatie wordt met de verwerking van de ontvangen gelden de donateur of gever geregistreerd. De registratie bepaalt onder welke rubriek de giften in de jaarrekening worden verantwoord. Uitgangspunt is dat giften van particulieren worden ontvangen, tenzij nadrukkelijk blijkt dat het gaat om één van de andere categorieën van gevers. Indien een bedrijf of instantie duidelijk als functie heeft om gelden van particulieren in te zamelen en door te storten aan Stichting Bio-Kinderrevalidatie worden deze giften als baten van particulieren verantwoord.

Nalatenschappen, legaten en toegezegde schenkingen worden als baten verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld onder aftrek van eventueel verschuldigde schenkings- en successierechten.

De overige posten worden opgenomen op het moment dat er een betrouwbare schatting van de opbrengst kan worden gemaakt. Vanwege de geringe omvang van de opbrengstwaarde van de verkoop van voorraden, wordt deze in de staat van baten en lasten verantwoord onder de baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten. De opbrengstwaarde is de verkoopprijs.

#### *21. Baten van bedrijven*

Onder de baten van bedrijven wordt verstaan de ontvangen donatie – en adoptiegelden en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen.

Als gift verkregen goederen in natura van materiële omvang worden verantwoord tegen de waarde volgens het economisch verkeer. Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft. De niet financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt conform de richtlijn niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

#### *22. Baten van loterijorganisaties*

Onder de baten van loterijorganisaties wordt verstaan de ontvangen baten van de Vriendenloterij en van Lot of Happiness.

#### *23. Baten van andere organisaties zonder winststreven*

Onder de baten van andere organisaties zonder winststreven wordt verstaan de ontvangen donatie- en adoptiegelden alsmede opbrengsten uit acties van scholen, instellingen, fondsen en stichtingen.



#### *24. Baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten*

Onder de baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten worden de baten verantwoord die zijn ontvangen inzake de verhuur van de gastenverblijven, de verhuur van andere gebouwen op het landgoed van Stichting Bio-Kinderrevalidatie, alsmede de met de verhuur samenhangende opbrengsten, exclusief omzetbelasting.

#### *25. Baten uit subsidies van overheden*

Onder baten subsidies van overheden worden uitsluitend subsidies die zijn verkregen van een overheid, overheidsinstellingen en publiekrechtelijke organisaties verantwoord. Subsidie ten behoeve van investeringen worden hier niet verantwoord, maar in mindering gebracht op de activa.

#### *26. Overige baten*

Onder overige baten worden de inkomsten anders dan hiervoor benoemd verantwoord.

#### *27. Lasten*

De lasten bestaan uit kosten besteed aan de doelstellingen, wervingskosten en kosten besteed aan beheer en administratie. De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Bij deze toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

#### *Personeelsbeloningen*

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden (zie Personeelshandboek Bio Vakantieoord) verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

#### *28. Saldo financiële baten en lasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt. Baten uit beleggingen bestaan uit dividend, rente en (on)gerealiseerde koersresultaten. Gerealiseerde koersverschillen worden verantwoord in het jaar dat deze gerealiseerd zijn. Verschillen in de waarde van effecten - door waardering per 31 december tegen reële waarde - worden verantwoord als ongerealiseerde koersverschillen.

Stichting Bio-Kinderrevalidatie hanteert een solide ofwel defensief beleggingsbeleid, waarbij gemiddeld niet meer dan 25% in liquiditeit, 40% in aandelen en 60% in obligaties wordt belegd. De portefeuilles zijn sinds 2021 in beheer bij 2 partijen die beide de helft van het vermogen beheren. In overleg met de beleggingscommissie wordt het beleid door de partijen uitgevoerd. Het algemeen bestuur constateert jaarlijks of het beleggingsbeleid tijdens het verslagjaar zorgvuldig is uitgevoerd.

### 2.3.4. Overig

#### *Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen*

Inzake een personenwagen is de stichting een operationele lease aangegaan tot en met mei 2024, waarvan de verplichting ca. € 7.800 op jaarbasis bedraagt. Deze verplichting is verlengd tot en met april 2025.

Er zijn in 2023 investeringsverplichtingen aangegaan voor 2024 ad € 172K

#### *Gebeurtenissen na balansdatum*

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaats gevonden die van invloed zijn op de jaarrekening van 2023.

## 2.4. Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### 1. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
1.1 Gebouwen en terreinen	1.907.559	1.767.097
1.2 Inventaris en installaties	939.242	574.318
1.3 Overige bedrijfsmiddelen	37.251	51.283
1.4 Vooruitbetaalde investeringen (MVA in uitvoering)	45.000	243.671
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<b>2.929.053</b>	<b>2.636.369</b>

De materiële vaste activa (MVA) betreft activa die benodigd is voor de bedrijfsvoering.

De MVA wordt als volgt afgeschreven:

- Gebouwen en terreinvoorzieningen worden lineair afgeschreven in 4-10% per jaar.
- Inventaris en installaties worden lineair afgeschreven in 10-33% per jaar.
- Overige bedrijfsmiddelen worden lineair afgeschreven in 10-25% per jaar.

Een specificatie van het verloop per activagroep is als volgt:

1.1 Gebouwen en terreinen	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
cum. aanschafwaarde	7.420.498	7.005.795
cum. afschrijvingen	-5.653.402	-5.398.576
<b>Boekwaarde per 1 januari</b>	<b>1.767.096</b>	<b>1.607.219</b>
bij: investeringen	391.484	414.687
af: afschrijvingen	-251.164	-254.825
af: desinvesteringen	-2.766.555	16
bij: afschrijvingen desinvesteringen	2.766.699	-
<b>Totaal mutaties</b>	<b>140.464</b>	<b>159.879</b>
cum. aanschafwaarde	5.045.427	7.420.498
cum. afschrijvingen	-3.137.867	-5.653.401
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>1.907.559</b>	<b>1.767.097</b>

<b>1.2 Inventaris en installaties</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
cum. aanschafwaarde	2.851.232	2.878.370
cum. afschrijvingen	-2.276.914	-2.202.489
<u>Boekwaarde per 1 januari</u>	<u>574.318</u>	<u>675.881</u>
bij: investeringen	538.290	40.867
af: afschrijvingen	-166.567	-142.504
af: desinvesteringen	-1.241.463	-68.005
bij: afschrijvingen desinvesteringen	1.234.664	68.079
<u>Totaal mutaties</u>	<u>364.924</u>	<u>-101.563</u>
cum. aanschafwaarde	2.148.059	2.851.232
cum. afschrijvingen	-1.208.817	-2.276.914
<u><b>Boekwaarde per 31 december</b></u>	<u><b>939.242</b></u>	<u><b>574.318</b></u>
<b>1.3 Overige bedrijfsmiddelen</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
cum. aanschafwaarde	221.771	218.272
cum. afschrijvingen	-170.489	-149.121
<u>Boekwaarde per 1 januari</u>	<u>51.282</u>	<u>69.151</u>
bij: investeringen	10.619	3.500
af: afschrijvingen	-21.757	-21.368
af: desinvesteringen	-40.445	-
bij: afschrijvingen desinvesteringen	37.552	-
<u>Totaal mutaties</u>	<u>-14.031</u>	<u>-17.868</u>
cum. aanschafwaarde	191.945	221.772
cum. afschrijvingen	-154.694	-170.489
<u><b>Boekwaarde per 31 december</b></u>	<u><b>37.251</b></u>	<u><b>51.283</b></u>
<b>1.4 Vooruitbetaalde investeringen (MVA in uitvoering)</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Vooruitbetaald op investeringen	45.000	243.671
<u><b>Boekwaarde per 31 december</b></u>	<u><b>45.000</b></u>	<u><b>243.671</b></u>

**2. FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
	€	€
Saldo per 1 januari	3.831.340	4.485.016
Aankopen	2.099.108	412.682
Opbrengst verkopen	-2.018.429	-351.848
Koersresultaat op verkopen	50.939	-2.554
Ongerealiseerd koersresultaat	322.271	-711.956
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>4.285.229</b>	<b>3.831.340</b>

**3. VOORRADEN**

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
	€	€
Voorraad Bio-beren etc.	10.095	10.382
<b>Totaal voorraden</b>	<b>10.095</b>	<b>10.382</b>

**4. DEBITEUREN**

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
	€	€
Debiteuren	16.221	30.227
af: Voorziening debiteuren	-	-4.606
<b>Totaal debiteuren</b>	<b>16.221</b>	<b>25.621</b>

**5. OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA**

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
	€	€
5.1 Belastingen en sociale lasten	84.057	87.261
5.2 Rekening Courant Bio-NCPG	133.996	-
5.3 Overige vorderingen overlopende activa	1.861.359	565.417
<b>Totaal vorderingen en overlopende activa</b>	<b>2.079.411</b>	<b>652.678</b>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.  
De specificatie van de Overige vorderingen en overlopende activa is als volgt:

**5.1 Belastingen en sociale lasten**

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
	€	€
Nog te vorderen omzetbelasting	50.894	48.797
Nog te ontvangen teruggave energiebelasting	33.163	38.464
<b>Totaal belastingen en sociale lasten</b>	<b>84.057</b>	<b>87.261</b>

<b>5.2 Rekening courant BIO - NCPG</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Rekening courant BIO - NCPG	133.996	-
<b>Totaal belastingen en sociale lasten</b>	<b>133.996</b>	<b>-</b>

<b>5.3 Overige vorderingen</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Nog te ontvangen toegezegde giften	1.700.000	413.075
Vooruitbetaalde verzekeringen	78.666	58.882
Nog te ontvangen vanuit statiegeld	50.969	6.639
Vooruitbetaalde bedragen	24.441	17.321
Nog te ontvangen vanuit Biothlon	7.283	8.745
Nog te ontvangen uit nalatenschappen	-	59.550
Overige vorderingen en overlopende activa	-	1.205
<b>Totaal overige vorderingen</b>	<b>1.861.359</b>	<b>565.417</b>

<b>6. LIQUIDE MIDDELEN</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Kas	975	7.822
Zakelijke rekeningen	378.781	381.679
Spaarrekeningen	1.397.811	111.991
Rekening-courant van vermogensbeheerders	83.347	104.090
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>1.860.913</b>	<b>605.582</b>

De tegoeden op de bankrekeningen en in kas staan ter vrije beschikking van de stichting.

## PASSIVA

## 7. STICHTINGSKAPITAAL

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Stichtingskapitaal	454	454
<b>Totaal stichtingskapitaal</b>	<b>454</b>	<b>454</b>

## 8. RESERVES

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
8.1 Continuïteitsreserve	3.000.000	3.000.000
8.2 Bestemmingsreserve t.b.v. doelstellingen	175.000	175.000
8.3 Bestemmingsreserve financiering activa	194.088	205.494
8.4 Algemene reserve	2.171.561	1.313.947
<b>Totaal algemene reserves</b>	<b>5.540.649</b>	<b>4.694.441</b>

Onder de reserves worden verantwoord de continuïteitsreserve, een gedeelte van reserves dat door het bestuur nader bestemd is voor bijzondere bestedingsdoeleinden (zogenaamde bestemmingsreserves) en de algemene reserve.

## 8.1 Continuïteitsreserve

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Saldo per 1 januari	3.000.000	3.000.000
Uit resultaatbestemming	-	-
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>3.000.000</b>	<b>3.000.000</b>

Teneinde een solide basis te blijven behouden, heeft het bestuur besloten om met ingang van boekjaar 2020 een continuïteitsreserve te vormen ad € 3.000.000. Deze reserve is bedoeld als buffer en wordt toereikend geacht op het moment dat inkomsten tegenvallen of uitgaven onverwacht zijn. Met deze reserve kan Stichting Bio-Kinderrevalidatie ook in minder goede tijden haar activiteiten voortzetten.

Het algemeen bestuur heeft besloten om voor de dekking van risico's op korte termijn een reservering te vormen die gelijk is aan 1,5 maal van de jaarlijkse personeelskosten. Op dit moment wordt deze reserve toereikend geacht - op het moment inkomsten significant zouden afnemen - om continuïteit voor de middellange termijn te waarborgen, zonder dat afbreuk wordt gedaan aan de doelstelling waar Stichting Bio-Kinderrevalidatie zich aan committeert.

<b>8.2 Bestemmingsreserve doelstellingen</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
	€	€
Saldo per 1 januari	175.000	175.000
Uit resultaatbestemming	-	-
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>175.000</b>	<b>175.000</b>

De bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstellingen is door het bestuur bestemd voor de realisatie van de doelstelling NCPG.

<b>8.3 Bestemmingsreserve financiering activa</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
	€	€
Saldo per 1 januari	205.494	216.900
Uit resultaatbestemming	-11.406	-11.406
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>194.088</b>	<b>205.494</b>

<b>8.4 Algemene reserve</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
	€	€
Saldo per 1 januari	1.313.947	2.494.467
Uit resultaatbestemming	857.615	-1.180.520
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>2.171.561</b>	<b>1.313.947</b>

De algemene reserve als bron van inkomsten is vrij besteedbaar.

## 9. BESTEMMINGSFONDSEN

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
	€	€
Saldo per 1 januari	2.073.809	1.491.162
Geormerkte giften in boekjaar	3.473.918	968.727
Uit resultaatbestemming	-524.284	-386.080
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>5.023.443</b>	<b>2.073.809</b>

Voor een specificatie van het bestemmingsfonds wordt verwezen naar Bijlage 1.

## 10. VOORZIENINGEN

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
VOORZIENING JUBILEUMUITKERING		
Saldo per 1 januari	13.263	11.881
bij: Dotatie	2.708	1.382
af : Onttrekking	-	-
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>15.971</b>	<b>13.263</b>

De voorziening heeft betrekking op uitkeringen voor werknemers bij het bereiken van 12,5 of 25-jarig dienstjubileum. De voorziening heeft een overwegend langlopend karakter.

## 11. SCHULDEN OP LANGE TERMIJN

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Vooruitontvangen inzake schenking t/m 2026	21.600	32.400
Lening inzake schenking t/m 2026	20.000	30.000
Nog te betalen uitgestelde loonheffing 2020	-	72.855
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>	<b>41.600</b>	<b>135.255</b>

## 12. SCHULDEN AAN LEVERANCIERS

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Crediteuren	160.368	396.867
<b>Totaal schulden aan leveranciers</b>	<b>160.368</b>	<b>396.867</b>

## 13. BELASTINGEN EN SOCIALE PREMIES

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Te betalen loonheffing en sociale premies	21.013	17.928
Te betalen pensioenen	23.724	21.863
Te betalen uitgestelde loonheffing 2020 < 1 jaar	-	19.428
<b>Totaal belastingen en sociale premies</b>	<b>44.738</b>	<b>59.219</b>



**14. OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA**

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Nog te betalen inzake investering Speelplezier	-	108.882
Vooruitontvangen aanbetalingen	106.104	99.301
Reservering vakantiegeld- en dagen	84.946	73.435
Vooruitontvangen investeringssubsidie monument	54.071	-
Nog te betalen accountants- en advieskosten	34.758	56.000
Nog te betalen OZB en Rioolheffing	17.404	19.270
Vooruitontvangen inzake schenking t/m 2026 < 1 jaar	10.800	10.800
Lening inzake schenking t/m 2026 < 1 jaar	10.000	10.000
Overige nog te betalen kosten	35.616	8.403
Vooruitontvangen huren	-	2.571
<b>Totaal overige schulden en overlopende passiva</b>	<b>353.699</b>	<b>388.662</b>

## 2.5. Toelichting op de staat van baten en lasten

## BATEN

## BATEN

SPECIFICATIE GEWORVEN BATEN	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €	Realisatie 2022 €
<b>20. BATEN VAN PARTICULIEREN</b>			
Collectes	5.656	-	1.904
Nalatenschappen	575.362	-	65.662
Donaties	349.797	-	545.051
Geormerkte giften	102.440	-	153.950
<b>Totaal baten van particulieren</b>	<b>1.033.255</b>	<b>-</b>	<b>766.567</b>
<b>21. BATEN VAN BEDRIJVEN</b>			
Donaties	17.220	-	175.627
Geormerkte giften	151.874	-	118.834
<b>Totaal baten van bedrijven</b>	<b>169.094</b>	<b>-</b>	<b>294.461</b>
<b>22. BATEN VAN LOTERIJORGANISATIES</b>			
Vriendenloterij, Lot of Happiness	2.934	-	2.456
Geormerkte giften	-	-	-
<b>Totaal baten van loterijorganisaties</b>	<b>2.934</b>	<b>-</b>	<b>2.456</b>
<b>23. BATEN VAN ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN</b>			
Donaties	61.660		40.209
Donaties uit opbrengsten statiegeld	371.324	-	326.922
Geormerkte giften	3.219.604	-	695.943
<b>Totaal baten van organisaties zonder winststreven</b>	<b>3.652.588</b>	<b>-</b>	<b>1.063.073</b>
<b>TOTAAL GEWORVEN BATEN</b>			
Vrije donaties en schenkingen	1.383.953	1.060.000	1.157.830
Giften met een bijzondere bestemming (oormerk)	3.473.918	100.000	968.727
<b>Totaal geworven baten</b>	<b>4.857.871</b>	<b>1.160.000</b>	<b>2.126.557</b>

**24. BATEN UIT TEGENPRESTATIE VOOR LEVERING PRODUCTEN EN/OF DIENSTEN**

	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €	Realisatie 2022 €
<b>Opbrengst verhuur gastenverblijven</b>			
Opbrengst verhuur bungalows	851.096	922.020	757.918
Opbrengst verhuur tenten	27.638	40.780	17.940
Overige opbrengsten verhuur gastenverblijven	40.980	42.200	45.927
<b>Totaal opbrengsten verhuur gastenverblijven</b>	<b>919.713</b>	<b>1.005.000</b>	<b>821.786</b>
<b>Overige opbrengsten</b>			
Opbrengst verhuur gebouwen	93.325	94.000	88.236
Opbrengst verkopen	80.275	65.000	57.444
<b>Totaal overige opbrengsten</b>	<b>173.599</b>	<b>159.000</b>	<b>145.679</b>
<b>Totaal baten uit levering producten en/of diensten</b>	<b>1.093.313</b>	<b>1.164.000</b>	<b>967.465</b>

**25. BATEN UIT SUBSIDIES**

	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €	Realisatie 2022 €
Subsidie t.b.v. monument	-	60.000	-
<b>Totaal baten uit subsidies</b>	<b>-</b>	<b>60.000</b>	<b>-</b>

In 2023 is een investeringssubsidie ontvangen. Derhalve wordt deze hier niet verantwoord.

**26. OVERIGE BATEN**

	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €	Realisatie 2022 €
Doorbelaste service kosten	33.018	40.920	20.393
<b>Totaal overige baten</b>	<b>33.018</b>	<b>40.920</b>	<b>20.393</b>

## LASTEN

SPECIFICATIE LASTEN	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €	Realisatie 2022 €
27.1 Personeelskosten	1.121.561	1.090.000	1.036.323
27.2 Overige bedrijfskosten	1.040.395	1.065.160	1.581.562
27.3 Afschrijvingen	449.036	415.000	418.698
<b>Totaal som van de lasten</b>	<b><u>2.610.992</u></b>	<b><u>2.570.160</u></b>	<b><u>3.036.582</u></b>

## 27.1. PERSONEELSKOSTEN

	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €	Realisatie 2022 €
Lonen en salarissen	792.793	793.990	710.201
Sociale lasten	138.699	125.490	128.891
Pensioenlasten	93.490	94.020	90.756
Overige personeelskosten	96.579	76.500	106.475
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b><u>1.121.561</u></b>	<b><u>1.090.000</u></b>	<b><u>1.036.323</u></b>

	Realisatie 2023	Realisatie 2022
<b>Personeelsleden in aantallen</b>		
Personeelsleden in dienst	28	29
Personeelsleden in fulltime equivalenten	18,7	18,8

**BEZOLDIGING DIRECTIE**

Het Algemeen Bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Bio-Kinderrevalidatie de Regeling Beloning directeuren van goede doelen ten behoeve van besturen en Raden van Toezicht (zie [www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De regeling is in 2020 aangepast en toegepast.

Deze regeling toegepast op Stichting Bio-Kinderrevalidatie leidde tot een BSD-score (Basis Score Directiefunctie) van 430 punten met een maximaal jaarinkomen van € 124.142 voor 1 fte voor 12 maanden. (zie [www.cbf.nl](http://www.cbf.nl) Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties). De beloning van de directeur blijft binnen het geldende maximum. Aan de directeur zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Naam	F. Th. Wientjes
Functie	Directeur

**Dienstverband**

	onbepaald
Aard (looptijd)	40 uur, 36 uur per week vanaf 01.09.2023
Uren	100% tot 01.09.2023 daarna 90 %
Parttime percentage	1 januari - 31 december
Periode	

**Bezoldiging in €**

Jaarinkomen	
Brutoloon/salaris	114.316
Vakantiegeld	9.145
Eindejaarsuitkering	-
Jubileumuitkering	-
Variabel jaarinkomen	-
<b>Totaal jaarinkomen</b>	<b>123.461</b>
Belaste vergoedingen (bijtelling + onkosten)	5.200
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	19.030
Overige beloningen op termijn	-
Uitkering beëindiging dienstverband	-
<b>Totaal bezoldiging 2023</b>	<b>147.691</b>
Totaal bezoldiging 2022	142.414

**BEZOLDIGING DIRECTIE**

Het dagelijks en algemeen bestuur van de stichting ontvangt geen bezoldiging.

**27.2. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN**

	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €	Realisatie 2022 €
Huisvestingskosten	205.908	217.100	212.560
Onderhoudskosten	167.637	316.580	170.361
Kantoorkosten	48.559	36.610	33.054
PR-kosten	204.445	183.840	312.768
Directe exploitatiekosten	195.349	158.900	167.186
Algemene en overige kosten	218.497	152.130	685.633
<b>Totaal overige bedrijfskosten</b>	<b>1.040.395</b>	<b>1.065.160</b>	<b>1.581.562</b>

**27.3 AFSCHRIJVINGEN**

	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €	Realisatie 2022 €
Afschrijving terreinvoorziening	39.075	39.010	30.754
Afschrijving gebouwen	37.672	60.300	64.031
Afschrijving verbouwingen	174.417	152.700	160.040
Afschrijving inventaris	102.885	87.490	87.086
Afschrijving installaties	58.699	49.000	50.645
Afschrijving computers/software	4.982	4.920	4.774
Afschrijving vervoermiddelen	21.757	21.580	21.368
<b>Subtotaal afschrijvingen</b>	<b>439.488</b>	<b>415.000</b>	<b>418.698</b>
Boekresultaat vaste activa	9.549		-
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<b>449.036</b>	<b>415.000</b>	<b>418.698</b>

**28. SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN**

	<b>Realisatie 2023 €</b>	<b>Begroting 2023 €</b>	<b>Realisatie 2022 €</b>
28.1 Netto beleggingsresultaat	423.802	-20.200	-685.400
28.2 Overige financiële baten en lasten	1.168	300	1.713
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	<b>422.634</b>	<b>-20.500</b>	<b>-687.112</b>
<b>28.1 Netto beleggingsresultaat</b>			
Dividend	46.539		31.061
Rente op obligaties	18.048		14.666
Gerealiseerd koersresultaat	50.938		-2.554
Ongerealiseerd koersresultaat	322.271		-711.956
<b>Totaal resultaat uit beleggingen</b>	<b>437.797</b>	<b>-</b>	<b>-668.784</b>
Kosten vermogensbeheer	-13.994	-20.200	-16.616
<b>Totaal netto beleggingsresultaat</b>	<b>423.802</b>	<b>-20.200</b>	<b>-685.400</b>
<b>28.2 Overige financiële baten en lasten</b>			
Rentebaten en -lasten	-993	300	1.293
Heffingsrente i.v.m. schuld Belastingdienst	2.161	-	420
<b>Totaal overige financiële baten en lasten</b>	<b>1.168</b>	<b>300</b>	<b>1.713</b>

## KENGETALLEN

		<b>Realisatie 2023</b>	<b>Realisatie 2022</b>
<u>Besteed aan doelstelling</u>	<u>2.277.134 =</u>	87,2%	<u>2.587.897 =</u> 85,2%
Som van de lasten	2.610.992		3.036.582
<u>Besteed aan doelstelling</u>	<u>2.277.134 =</u>	38,1%	<u>2.587.897 =</u> 83,1%
Som van de baten	5.984.202		3.114.415
<u>Wervingskosten</u>	<u>257.335 =</u>	5,3%	<u>371.959 =</u> 17,5%
Geworven baten	4.857.871		2.126.557
<u>Kosten beheer en administratie</u>	<u>76.523 =</u>	2,9%	<u>76.726 =</u> 2,5%
Som van de lasten	2.610.992		3.036.582



## SPECIFICATIE EN VERDELING VAN KOSTEN NAAR BESTEMMING 2023

## VERDELING LASTEN NAAR DOELSTELLING

	Bio Vakantieoord 2023 €	Bio Manege 2023 €	TOTAAL DOELSTELLING 2023 €
Personeelskosten	978.925	13.223	992.148
Huisvestingskosten	205.908		205.908
Onderhoudskosten	167.637		167.637
Kantoorkosten	48.559		48.559
PR-kosten	-		-
Directe exploitatiekosten	195.349		195.349
Algemene en overige kosten	218.497	-	218.497
Afschrijvingen	449.036		449.036
<b>Som van de lasten</b>	<b>2.263.911</b>	<b>13.223</b>	<b>2.277.134</b>

## VERDELING LASTEN NAAR BESTEMMING TOTAAL

	TOTAAL DOELSTELLING 2023 €	Wervings- kosten 2023 €	Beheer en administratie 2023 €	Realisatie TOTAAL 2023 €	Begroting TOTAAL 2023 €	Realisatie TOTAAL 2022 €
Personeelskosten	992.148	52.890	76.523	1.121.561	1.090.000	1.036.323
Huisvestingskosten	205.908			205.908	217.100	212.560
Onderhoudskosten	167.637			167.637	316.580	170.361
Kantoorkosten	48.559			48.559	36.610	33.054
PR-kosten	-	204.445		204.445	183.840	312.768
Directe exploitatiekosten	195.349			195.349	158.900	167.186
Algemene en overige kosten	218.497			218.497	152.130	685.633
Afschrijvingen	449.036			449.036	415.000	418.698
<b>Som van de lasten</b>	<b>2.277.134</b>	<b>257.335</b>	<b>76.523</b>	<b>2.610.992</b>	<b>2.570.160</b>	<b>3.036.582</b>

## TOELICHTING OP KOSTENVERDELING

De kosten van de organisatie worden toegerekend op basis van een verdeelsleutel welke gebaseerd is op de tijdsbesteding van contractueel gebonden medewerkers. Daar waar kosten niet direct kunnen worden toegewezen is gekozen voor het consistent toepassen van de verdeelsleutel op de toerekening van alle kosten.

De personele lasten van de directie zijn naar rato verdeeld over alle doelstellingen. De personele lasten voor fondsenwerving zijn geheel toegekend aan Wervingskosten. De kosten voor de financiële administratie zijn toegekend aan Beheer en administratie. De kosten van het overige personeel zijn volledig toegekend aan de doelstelling Bio Vakantieoord.

## 2.6. Bijlage 1: Specificatie Bestemmingsfonds

### SAMENVATTING BESTEMMINGSFONDS

<b>DONATEUR</b>	<b>Ultimo 2022</b>	<b>Gift 2023</b>	<b>Besteding 2023</b>	<b>Ultimo 2023</b>
Bestemmingsfonds Gebouwen/Gastenverblijven	596.741	88.800	112.879	572.661
Bestemmingsfonds Nieuwbouw paviljoens	-	2.900.000	-	2.900.000
Bestemmingsfonds Overige bedrijfsmiddelen	199.321	100.000	19.645	279.676
Bestemmingsfonds Zwembad	346.360	40.000	29.621	356.739
Bestemmingsfonds Inventaris/Hulpmiddelen	108.895	55.475	12.980	151.390
Bestemmingsfonds Spel- en speelmateriaal	410.630	4.488	23.050	392.068
Bestemmingsfonds Vervoermiddelen	35.402	-	13.101	22.301
Bestemmingsfonds Sponsorvakanties	224.474	189.800	101.976	312.298
Bestemmingsfonds Diversen	151.988	95.356	211.033	36.311
<b>Eindtotaal</b>	<b>2.073.809</b>	<b>3.473.919</b>	<b>524.284</b>	<b>5.023.443</b>

De meer gedetailleerde uitsplitsing van de bestemmingsfondsen is in tegenstelling tot voorgaande jaren nu niet meer bijgevoegd en/of openbaar gemaakt. Uiteraard is deze wel opgesteld en door de accountant gecontroleerd. Voor betrokkenen is deze lijst opvraagbaar bij [directie@biovakantieoord.nl](mailto:directie@biovakantieoord.nl)

## 3. Vaststelling en goedkeuring

### 3.1. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening door Algemeen Bestuur

Hiermee verklaart het bestuur van Stichting Bio-Kinderrevalidatie dat zij conform art. 28 lid 7 en lid 10 goedkeuring verleent aan de jaarrekening 2023 van Stichting Bio-Kinderrevalidatie.

Arnhem, 3 juli 2024

Johan Lokhorst (voorzitter)

Aernout van der Gaag (penningmeester)

Jannet van Zadelhoff-Hortulanus (lid)

Youry Bredewold (lid)

Ron Sterk (lid)

Jacques Hoendervangers (lid)

Marco de Ruiter (lid)

Astrid Huitink-Jacobs (lid)

### 3.2. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant